



【トヨタ流カイケツ NEXT】 AI 時代に活かす考える力〈入門編〉in 東京 参加者募集のお知らせ

【『カイケツ』開催にあたり】

トヨタ財団では 2016 年度から 6 期にわたり、NPO を対象にしたトヨタ自動車(株)の「問題解決手法」を学ぶ約半年間の連続講座「トヨタ NPO カレッジ『カイケツ』」を実施してきました。

2023 年度にはプログラムの見直しに向けて、各地で NPO 等の支援に従事されている中間支援組織の方々にご協力を頂きながら検証合宿を行い、その結果を踏まえて、今年度より中間支援組織の人材を対象に、「入門編」「アドバンス編※」の 2 つのコースを柱としたプログラムとして新たにスタートすることと致しました。

※アドバンス編は「入門編」修了者向けのコースです。

「入門編」では、「問題解決手法」の全体像や本質に触れ、その中から特に「あるべき姿を考える」「現実とのギャップを把握する」「現実とギャップの差を埋めるためのプロセスを理論的に描く」といったポイントを紹介し、実際にトヨタで活用されているツールの導入部分に取組み、理解を深める機会を提供します（演習では、AI 時代を照らし、ご自身で AI の活用をしていただく部分も限定的ながら含みます）。

<こんな方におすすめ>

- * 組織や地域で「課題がなにか」「何を変えたいか」を明確化・言語化できずにいる
- * 問題が山積していて、どこから手をつけるか迷っている
- * 自分で考え、実行し、結果を出してゆく力を磨きたい
- * 実績のあるトヨタの問題解決手法を知り、NPO にも活用したい

皆様のご参加を心よりお待ち申し上げます。



【講師の紹介】 細見 純子 氏

- ・2030 年の質価値創造研究会 専務理事
 - ・「トヨタ問題解決」「自工程完結」「業務改善」他、トヨタ認定講師
 - ・デジタル庁 Well-being 指標活用ファシリテーター
 - トヨタ流マネジメント指導者として、企業や行政、医療安全分野、NPO 等に数多く指導（ファシリテーション、コミュニケーション等も指導）
- 著書）2030 年の品質保証～モノづくりからコトづくりへ（2021 年、日科技連出版社）他

講師からのメッセージ◆ なぜ今、トヨタ流問題解決なのか？ ◆

AI 時代に入り、誰でも高度な情報処理や分析ができるようになりました。しかし、「どんな問いを立てるか」「何を理想とするか」を考える力や、それを実際に実行する力は、人にしか備わりません。

トヨタのあらゆる職場で培われてきた問題解決の本質は、「あるべき姿」を徹底的に考え、現実とのギャップを現地現物で把握し、その差を埋めるためのプロセスを論理的に描き、愚直に改善を重ねること。この思考力と実行力こそ、AI 時代においても変わらず人間が求められる力と考えます。

本研修では、「問いを立てる力」「筋道を描く力」を実感でき、そして、「AI を活用しながら、思考を明確化、言語化してゆく」初めの一歩となる場をご提供したいと思います。

【開催概要】

■ 日程：2026年2月17日（火）～18日（水）

※交通宿泊費、懇親会費は主催者が実費精算いたします（宿泊費上限 15,000 円）

会場：ビジョンセンター東京八重洲

JR 各線「東京駅 八重洲北口」徒歩 4 分

東京メトロ 銀座線・東西線、都営地下鉄「日本橋駅（B3 出口）」徒歩 1 分

■ 対象：全国の民間非営利セクターで中間支援機能／役割を担われている組織・団体関係者

■ 定員：20 名程度

※全日程に参加できることがお申込みの条件です

※同一団体から複数名の参加を推奨します

（定員の関係上、3 名以上の参加を希望する場合は事務局へ事前にご相談ください）

■ 受講料：無料

■ プログラム

2/17(火) 13:00～18:00 講義「トヨタ流問題解決の本質」、演習「あるべき姿」「テーマを考え抜く」

※18:30～20:30 懇親会（自由参加）

2/18(水) 9:00～12:30 演習、発表「ギャップをどう見るか・測るか」

★ オプション開催予定（希望者のみ／無料）

2/18(水)13:30～15:00 トヨタ流「なぜなぜ分析」セミナー入門

——「なぜなぜ分析」手法の説明ののち、簡単な演習を実際に取り組み、理解を深めます

■ お申し込み先および締め切り

申し込み先：<https://forms.gle/YntZKTvFL8WxCziq7>

※2026年1月26日（月）正午締め切り

※お申込み多数の場合は、事務局にて慎重に選考させていただきますこと、何卒ご了承ください。

■ 主催／企画協力

主催：公益財団法人トヨタ財団

企画協力：2030 年の質価値創造研究会 細見純子氏

■ 問い合わせ先

トヨタ財団 国内助成グループ 武藤・鷺澤・林・石井

gp4ca@toyotafound.or.jp